

**CONJUGUONS**  
*nos énergies*

An aerial photograph of the coastal town of Balaruc-les-Bains, showing buildings, greenery, and the sea. The image is partially obscured by a large white graphic element consisting of diagonal lines that form a trapezoidal shape, serving as a background for the main title.

**BALARUC**  
**2032**

**BALARUC**  
LES BAINS  
source d'énergies



# BALARUC 2032

**C**hères Balarucoises,  
Chers Balarucois

*Je suis très heureux de vous présenter aujourd'hui « Balaruc 2032 », véritable feuille de route explorant les champs les plus essentiels de l'activité communale balarucoise.*

*Cette vision sur le développement de notre ville est le fruit d'une longue réflexion, mais aussi et surtout elle est le résultat des échanges quasi quotidiens que l'ensemble des élus de la majorité municipale ont avec vous depuis maintenant une décennie.*

*Comme j'ai pu vous le dire, notamment lors de la cérémonie des vœux, cette année 2018 n'est pas anodine pour les élus que nous sommes. Cela fait dix ans que vous nous avez accordés votre confiance. Dix ans que nous présidons, mon équipe et moi même, aux destinées de Balaruc. Dix ans au cours desquels nous nous sommes engagés, avec enthousiasme et avec votre soutien indéfectible, dans la transformation de notre cité. Aujourd'hui Balaruc-les-Bains n'est pas simplement une petite ville de 7 000 habitants où il fait bon vivre, mais également la première station thermale de France, une des villes les plus dynamiques du bassin de Thau et de notre département.*

*Cette date symbolique nous a paru être le moment opportun pour nous projeter, réfléchir à l'avenir de Balaruc et essayer de répondre en partie à cette question : comment voyons-nous notre ville dans 15 ans ?*

## **Pourquoi maintenant et pourquoi si loin ?**

*Certains pourront se demander pourquoi regarder si loin et pourquoi maintenant. Le proverbe dit gouverner c'est prévoir. C'est donc dans un souci de bonne gestion et surtout de bonne gestion des deniers publics que nous avons effectué ces derniers mois, cet exercice passionnant. Lorsque je regarde Balaruc-les-Bains, je ne suis pas guidé par des motivations électoralistes. C'est d'ailleurs pour cela que*

*cette vision se projette aussi loin. Elle fixe une orientation de développement basée notamment sur le Plan Local d'Urbanisme qui a été validé en 2017.*

*Balaruc-les-Bains est en plein essor. Face à cette ville qui grandit, il est essentiel de réfléchir à son futur, pour parvenir à accompagner cette croissance et faire en sorte que notre ville se développe, certes, mais surtout qu'elle améliore la qualité de vie de ses habitants. Nous sommes tous responsables devant les générations futures.*

## **Un projet de ville**

*« Balaruc 2032 » est donc articulée autour de grands axes : le développement économique, la valorisation des espaces naturels, la carte touristique, sportive et culturelle, la cohésion sociale, l'aménagement urbain et l'habitat. C'est avant tout un projet de ville, un projet de vie.*

*« Balaruc 2032 » vise à prendre la mesure des enjeux écologiques, économiques aussi bien que sociaux. Notre souhait à travers cette vision n'est pas de faire rêver, mais bien d'être dans la réalité d'aujourd'hui et surtout de demain.*

*Cette projection est tout d'abord une ambition d'un projet solidaire pour notre ville, une volonté d'un projet pour chacun et pour tous, respectueux des différences et soucieux du bien commun de notre communauté de vie dont la vocation consiste notamment à permettre :*

- aux Balarucois de bénéficier de la meilleure qualité de vie possible en conjuguant les atouts de notre ville ;
- à chacun de pouvoir travailler, se loger, se cultiver, se divertir, pratiquer ses activités préférées dans un environnement moderne, sécurisé, accueillant et de qualité ;
- aux jeunes, qui représentent l'avenir, de pouvoir étudier, s'épanouir, travailler et se construire sur leur territoire ;
- aux aînés, qui nous ont transmis leurs valeurs et nous ont permis de devenir ce que nous sommes, de vivre durablement près de

leurs proches, de bénéficier d'une offre culturelle et de loisirs adaptés, de disposer des meilleurs services et des meilleurs accompagnements ;

- aux entrepreneurs et artisans, garants de la prospérité de notre cité, de pouvoir se développer pour créer de l'emploi, de la richesse et apporter des services à l'ensemble de nos concitoyens.

C'est dans cette perspective et pour relever les défis qui nous attendent dans les prochaines années, que les élus de Balaruc-les-Bains ont travaillé ensemble pour construire cette vision de développement audacieuse et innovante où chacun peut trouver sa place.

**Pour continuer à aller de l'avant, il nous faut être capables de regarder loin, d'avoir de l'ambition pour notre ville, de valoriser nos forces et nos atouts singuliers.**

Balaruc-les-Bains est une ville attractive qui accueille chaque année de nouveaux habitants, de nouveaux entrepreneurs, de nouveaux visiteurs.

Pour continuer à aller de l'avant, il nous faut être capables de regarder loin, d'avoir de l'ambition pour notre ville, de valoriser nos forces et nos atouts singuliers.

Cet avenir, il nous faut le préparer, l'anticiper, l'inventer, sans prétention, mais avec confiance, avec détermination. C'est l'objectif de « Balaruc 2032 ».

Le document, que vous avez en mains, présente les principaux axes sur lesquels nous avons décidé de travailler en priorité. Au-delà de ce support, cette vision doit être vivante comme notre territoire, s'adapter à la réalité, aux événements imprévisibles du futur, être déclinée en cohérence avec les opportunités qui se présenteront. Il constitue donc une première étape qui en appellera d'autres à venir. Nous aurons d'ailleurs l'occasion d'échanger ensemble lors de nos prochaines rencontres.

Merci à toutes celles et à tous ceux qui, par leur engagement et leur désir de concourir au bien commun de notre ville, contribueront à la mise en œuvre de « Balaruc 2032 ».

Ensemble, soyons plus forts. Conjuguons nos énergies.

**Gérard Canovas,**  
maire de Balaruc-les-Bains

# BALARUC 2032

## Sommaire

### 1) L'Économie

- La médecine thermique p 5
- Le bien-être p 6
- La cosmétologie p 7
- La dynamique commerciale p 9

### 2) Le Tourisme p 10 - 11

### 3) L'Action Sociale

- La solidarité p 12
- Les séniors p 13

### 4) Le Sport p 14 - 16

### 5) L'Enfance - Jeunesse

- L'enfance p 17
- L'école p 18
- La jeunesse p 19

### 6) La Culture p 20 - 21

### 7) L'Environnement & le Cadre de Vie

- L'environnement p 22 - 23
- La Mobilité p 24
- Le cadre de vie p 25
- La tranquillité publique p 25

### 8) L'Habitat p 26 - 27

### 9) Les Moyens p 28 - 31

MAGAZINE "BALARUC 2032"

Hôtel de Ville - BP 1 - 34540 Balaruc-les-Bains.

Téléphone 04 67 46 81 00. Télécopie 04 67 43 19 01.

[www.ville-balaruc-les-bains.com](http://www.ville-balaruc-les-bains.com)

Directrice de la publication : Catherine Logeart.  
Rédaction, reportages et mise en page : service Communication.

photographies : service Communication / Ville de Balaruc-les-Bains / Hugo Da Costa, Go Productions  
Office de Tourisme de Balaruc-les-Bains

. Impression et photogravure : JF Impression.

Tirage : 5.700 exemplaires.

# L'Économie, levier pour l'emploi

**D**epuis dix ans, la Ville a fait du développement économique de Balaruc-les-Bains un des axes majeurs de sa politique.

Alors que la plupart des communes ne peuvent que soutenir les entrepreneurs dans leurs initiatives pour créer de l'emploi, les champs d'intervention de la Collectivité balarucoise sont, elles, bien plus larges à travers notamment :

- Le développement de la médecine thermique
- Celui de l'activité bien-être et cosmétique
- Le soutien à l'activité commerciale dans la ville.

Autant de domaines de l'économie locale que la Ville entend développer pour favoriser l'emploi.



# La Médecine Thermale

## ÉTAT DES LIEUX

→ Balaruc-les-Bains, 1<sup>ère</sup> station thermale de France (plus de 53000 curistes en 2017).

→ Un établissement géré depuis 2012 par une société publique locale (actionnariat : 85% à la Ville, 14% Sète Agglopôle Méditerranée, 1% Département de l'Hérault).

→ La Ville de Balaruc-les-Bains propriétaire des installations et des ressources thermales.

→ Depuis 2015, un nouvel établissement thermal de 16800 m<sup>2</sup> qui traite deux orientations thérapeutiques (rhumatologie et phlébologie).

→ Une politique de recherche et de développement pour :  
- démontrer l'utilité des cures thermales,  
- améliorer l'existant et favoriser l'innovation thermique,  
- diversifier les activités.

→ Depuis 2010, des activités complémentaires à la médecine thermique :  
- le spa thermal O'balia,  
- la gamme de cosmétologie Thermaliv.



*Brigitte Lanet  
Adjointe au  
Thermalisme  
et au Tourisme*



*Thierry Cours  
Conseiller  
Municipal  
délégué au  
Thermalisme*

## POUR ALLER PLUS LOIN

### > CONFIRMER LA GESTION PUBLIQUE DE NOTRE ACTIVITÉ THERMALE

En 2012, la Ville a fait le choix de transformer le statut des thermes et de créer une Société Publique Locale. Depuis six ans, la population bénéficie, grâce à ce statut juridique et aux bons résultats de la médecine thermique balarucoise, de retombées financières : plus de 11 millions ont été reversés dans le budget de la Ville et ont ainsi financé de nouveaux investissements.

**ASSOCIÉE À UNE GESTION Saine DE LA SOCIÉTÉ PUBLIQUE LOCALE, CE STATUT PERMETTRA AUX BALARUCOIS DE CONTINUER À BÉNÉFICIER DES FRUITS DE L'ESSOR DE CETTE ACTIVITÉ.**

### > POURSUIVRE LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT ET AFFIRMER L'EXPERTISE THERMALE BALARUCOISE

La réussite éprouvée du processus de boue développé depuis l'ouverture du nouveau centre thermal, confirme l'intérêt pour les Thermes de Balaruc-les-Bains de développer la recherche et l'innovation tant pour la médecine thermique balarucoise que pour le thermalisme en général.



**FORTE DE CETTE EXPÉRIENCE EN RHUMATOLOGIE, LA SOCIÉTÉ PUBLIQUE LOCALE D'EXPLOITATION DES THERMES (SPLETH) CONTINUE CETTE DÉMARCHE ET INSTITUE UNE CULTURE DE L'INNOVATION AU SEIN DE L'ENTREPRISE.**

Des études scientifiques en cours, notamment en termes de traitement des pathologies veineuses, doivent permettre de développer de nouveaux formats de cure, intégrant un volet rééducation et éducation thérapeutique. Pour ce faire, la station peut s'appuyer sur ses installations thermales. Innovant et évolutif, l'établissement thermal est adapté aux exigences et aux défis des enjeux de la santé publique.

La création de soins novateurs et de champs de compétences pour la médecine thermique est à rechercher.

Ceux-ci favoriseront le rayonnement de Balaruc-les-Bains et assureront sa crédibilité médicale et scientifique.

Un centre de recherches, mené par un comité directeur médical de haut niveau, est mis en place pour :

- poursuivre les études pour développer les soins thermaux, toujours plus efficaces ;
- positionner Balaruc à la pointe de l'innovation thermique, porter la voie et l'expertise thermique balarucoise auprès du monde thermal et médical.

### > Améliorer la satisfaction de tous les publics

Premier établissement thermal de France, les Thermes de Balaruc-les-Bains doivent pérenniser leurs activités mais également anticiper d'autres besoins en lien avec leurs savoirs et cœur de métier.

La SPLETH a également obligation de mettre en place des procédures et des produits pour offrir à ses curistes, des services rendus de qualité.

**POUR AMÉLIORER TOUJOURS PLUS LA SATISFACTION DE SES CLIENTS, LES THERMES S'ATTACHENT À PARFAIRE LA PROFESSIONNALISATION DES ÉQUIPES DE SOINS ET À ACCROITRE LEURS CONNAISSANCES DANS LES DEUX ORIENTATIONS, AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DES SOINS**

Depuis 2013, la SPLETH finance la formation de Certificat de Qualification Professionnelle des agents thermaux, devenu un titre de branche à finalité professionnelle et reconnu par l'état depuis 2017. Cette professionnalisation des équipes de soins doit se poursuivre.



Dans le cadre de l'étude MAC-VIA, la SPLETH forme son personnel en Education Thérapeutique du Patient.

Cette formation permet d'accompagner les patients dans leur maladie, pour un vieillissement actif en bonne santé.

### > Pérenniser la ressource

**Le premier investissement vise à assurer des ressources thermales de bonne qualité, sur le long terme.**



#### • L'Eau thermique

**DES TRAVAUX DE RECONNAISSANCE D'UN NOUVEAU FORAGE ONT ÉTÉ LANCÉS.**

Ce forage (F15) viendra compléter les deux ouvrages actuellement en production (F8 et F9) et celui qui est en cours d'agrément (F14).

Les Thermes et la Ville participent également, avec le Syndicat Mixte du Bassin de Thau et le BRGM, à un programme de recherche scientifique sur la Gestion des ressources en eau souterraine du karst de Thau. Une ressource complexe, car sur ce territoire de Thau convergent différents réservoirs en eau. Comprendre comment fonctionne l'aquifère qui alimente le bassin de Thau est stratégique. En 2010 et 2014, l'aquifère de la presqu'île de Balaruc avait notamment subi des intrusions d'eau saumâtre par l'intermédiaire de la source sous-marine de la Vise, située dans l'étang de Thau, phénomène dit "d'inversac", avec notamment pour conséquence l'abandon de la source Cauvy pour l'alimentation en eau potable. Cette étude lancée récemment, devrait permettre de comprendre ces interférences pour mieux les éviter.

#### • Recherche sur les micro-algues

En 2015, Les Thermes ont fait évoluer leur péloïde. Un partenariat avec le Muséum national d'histoire naturelle de Paris, référent incontestable en matière d'analyse et d'identification des algues en milieu marin, a été mis en place, afin d'identifier, d'isoler, d'évaluer et de conserver des souches de micro-algues provenant de la station thermique, en vue de leur réemploi à des fins thérapeutiques et autres.

**LES ÉLÉMENTS DÉCOUVERTS POURRONT ÊTRE INTÉGRÉS DANS :**

- LES SOINS RÉALISÉS AUX THERMES ET AU SPA,
- LA FABRICATION DE NOUVEAUX PRODUITS COSMÉTIQUES.

## > Diversifier et développer ses activités avec les programmes bien-être et prévention santé pour améliorer la qualité de vie des curistes

Depuis de nombreuses années la médecine thermique réalise des études afin de démontrer les bienfaits et contre-carrer les idées reçues. Des recherches qui ont démontré l'importance de la dimension « bien-être » de la cure thermique qui permet aux curistes de mieux suivre leur traitement et de s'inscrire dans une démarche globale d'éducation à la santé.

**IL EST DONC IMPORTANT DE FORMER À L'ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE DU PATIENT ET PROPOSER DE NOUVEAUX ATELIERS AUX CURISTES EN DEHORS DES SOINS DIT CONVENTIONNÉS.**

La SPLETH offre déjà des ateliers gratuits généralistes, ainsi que de nouveaux soins et programmes pour :

- Gérer son stress,
- Optimiser son potentiel,
- Vivre avec ses maux,
- Retrouver le sommeil de qualité,
- Alléger son corps et son mental.

Dans la démarche de développement continu, et grâce aux autres actions comme les recherches, la SPLETH souhaite programmer dans le futur, de nouveaux programmes bien-être afin de :

- prévenir les rechutes et les complications,
- maintenir en autonomie.



## Le Bien-Être

### ÉTAT DES LIEUX

→ Le premier spa thermal de Méditerranée, d'une superficie de 2.200m<sup>2</sup>, avec un espace bassins et un espace spa.

Outre les thermes, la SPLETH a en charge, depuis 2012, le centre Obalia. Cet équipement thermoludique présente aujourd'hui de bons résultats, mais aussi des potentiels largement sous-exploités qu'il s'agit de développer.

### POUR ALLER PLUS LOIN

#### > OFFRIR À UNE NOUVELLE CLIENTÈLE, UNE OFFRE DE COURTS ET MOYENS SÉJOURS

sur des thématiques sportives, santé, culture, terroir et découverte, à forte valeur ajoutée pour l'ensemble de notre territoire.

#### > DÉVELOPPER LES POTENTIALITÉS DU SPA THERMAL

• **Réhabilitation, extension et aménagement du spa thermal O'balia en :**

- valorisant la ressource thermique, notre passé romain et les plantes

méditerranéennes,

- en augmentant la surface des bassins,
- en mettant en place une offre beaucoup plus attractive et qualitative,
- en proposant des soins de réathlétisation pour les sportifs.

#### > CRÉER UN PARTENARIAT

avec un prestataire privé qui construira et gèrera un hôtel 4 ou 5 étoiles.

Cette structure accueillera une nouvelle clientèle ciblée.

# La Cosmétologie

## ÉTAT DES LIEUX

→ Un développement et une fabrication totalement pilotées à Balaruc-les-Bains par le SPLETH et la Ville.

→ Une gamme de cosmétologie à base d'eau thermale qui compte aujourd'hui 24 produits cosmétiques et de soins aux propriétés régénérantes, revitalisantes, antalgiques et anti-inflammatoires.

→ Une qualité cosmétologique reconnue.

→ Une unité de production dans un local de 150m<sup>2</sup>.

→ Des points de vente à Balaruc et un site e-commerce et vente via des distributeurs (Birchbox, Doctipharma...) pour plus de visibilité de la marque.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### > DONNER UNE NOUVELLE IMPULSION À LA GAMME DE COSMÉTOLOGIE

**NOM, DÉFINITION DE L'IMAGE  
IDENTITAIRE DE LA MARQUE  
AU REGARD DES ATOUTS ET DE  
L'HISTOIRE DU TERRITOIRE,  
DÉVELOPPEMENT DE LA GAMME ...**  
autant de réflexions qui doivent être menées pour faire, demain, de la gamme de cosmétologie de Balaruc-les-Bains, une marque connue et reconnue au niveau local, national, voire même international.

Cela passera par :

- repenser la marque afin de mieux répondre à ces nouvelles ambitions,
- développer de nouveaux produits,
- multiplier les points de vente sur le territoire mais aussi au-delà (parapharmacies...).

### > METTRE EN ADÉQUATION LES SITES DE PRODUCTION AUX NOUVELLES AMBITIONS DE LA GAMME

Consciente que pour mener à bien le développement souhaité de la gamme, il est indispensable d'adapter les espaces de fabrication.

**LA VILLE ENVISAGE  
L'OUVERTURE DE DEUX SITES  
DÉDIÉS À LA PRODUCTION,  
AU STOCKAGE ET AU  
CONDITIONNEMENT DES  
PRODUITS COSMÉTIQUES.**

L'un d'entre eux devrait également accueillir une boutique de vente, un point d'information touristique en entrée de ville.



# La Dynamique Commerciale

## ÉTAT DES LIEUX

- Un tissu commerçant dense composé d'une centaine de commerçants et artisans.
- Un commerce de proximité, au quartier des Usines.
- Une amélioration de la qualité des prestations offertes.
- Une association des commerçants fédératrice et dynamique.



**Dominique Curto**  
Adjointe au  
Développement  
économique /  
Commerce

## POUR ALLER PLUS LOIN

### > DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ DU SECTEUR MARCHAND

Avec une centaine d'enseignes commerciales sur le territoire communal, la vitalité du commerce balarucois n'est plus à démontrer.

**MAINTENIR UNE OFFRE COMMERCIALE RICHE ET VARIÉE TOUT EN RESPECTANT UN ÉQUILIBRE ENTRE CENTRE-VILLE ET QUARTIERS, TELLE EST LE SOUHAIT DE LA COLLECTIVITÉ.**

De même, pour encourager l'installation de nouveaux commerçants sur son territoire, elle met des interlocuteurs dédiés à leurs dispositions afin de les conseiller et de les accompagner dans leurs projets, en collaboration avec Sète Agglopôle Méditerranée et la Chambre de Commerce et d'Industrie. Ce partenariat vise à soutenir le dynamisme commercial local et à l'encourager. Les aménagements de l'espace public réalisés ces dernières années se poursuivront avec toujours comme souci sa valorisation. Une attention toute particulière sera portée sur le mobilier urbain tout comme la mise en place d'une signalétique commerciale harmonieuse et efficace afin de lutter contre la pollution visuelle que représente une quantité excessive et hétéroclite de publicités extérieures.

Lieux de rencontres, de couleurs et d'arômes, les marchés de plein air font partie de l'animation et du lien social nécessaires à une commune et ses habitants. Ceux-ci ne sont nullement antinomiques avec l'activité commerciale sédentaire. Aussi, le cœur de station réaménagé devrait permettre de réétudier le positionnement du marché de plein air. Ramené en cœur de ville, celui-ci offrira demain une meilleure interaction avec le commerce local sédentaire.

### > SOUTENIR LA NÉCESSAIRE MONTÉE EN QUALITÉ DU TISSU COMMERÇANT

Faire de Balaruc-les-Bains une cité accueillante et attractive, voilà à quoi s'attache depuis dix ans la Ville.

Un Plan Qualité vient d'être lancé par la station afin de renouveler l'image de Balaruc et renforcer son attractivité globale. Il est indispensable que, collectivement, nous anticipions les besoins d'une clientèle touristique et curiste de plus en plus exigeante, en améliorant la qualité des prestations que nous leur proposons durant leur séjour. C'est l'image de Balaruc-les-Bains qui en dépend, mais également nos emplois et notre qualité de vie.

**LES SOCIO-PROFESSIONNELS BALARUCOIS, ACCOMPAGNÉS EN CE SENS PAR L'ASSOCIATION LES REPRÉSENTANT, ONT TOUTE LEUR PLACE DANS CETTE DÉMARCHE.**

### > ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE SUR LE QUARTIER DES USINES

Balaruc-les-Bains ne se limite pas à la presqu'île et à son cœur de ville. Le quartier des Usines dispose aujourd'hui d'un commerce de proximité, important pour ce quartier résidentiel et sa population.

La population de ce quartier devrait, dans les années à venir, se développer. Une croissance démographique qu'il convient de prendre en compte dès à présent.

**MIEUX CONNAÎTRE LES ATTENTES ET LES BESOINS DES HABITANTS D'AUJOURD'HUI ET DE CEUX À VENIR POUR ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE INDISPENSABLE À LA VIE DE CE QUARTIER, TEL EST LA VOLONTÉ DE LA VILLE.**



# Le Tourisme

À côté de l'activité thermale, Balaruc-les-Bains s'est depuis dix ans, affirmée comme une destination touristique à part entière.

Au-delà de ses atouts naturels indéniables, la Ville développe une véritable politique de développement touristique autour de labels et de nouveaux produits.

L'activité touristique balarucoise s'est diversifiée, autour de ses axes moteurs. Des équipements touristiques ont vu le jour ces dernières années.

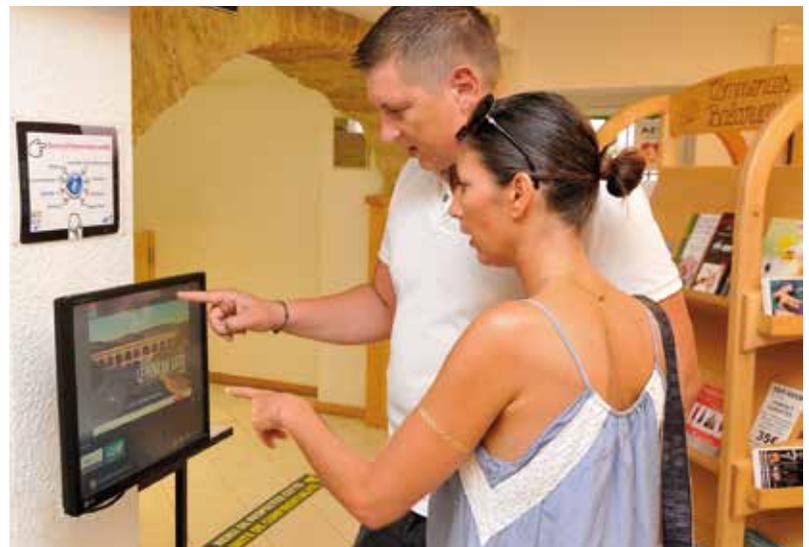


Brigitte Lanet  
Adjointe au  
Thermalisme  
et au Tourisme

## POUR ALLER PLUS LOIN

### > ELARGIR LA DÉMARCHE « QUALITÉ » À TOUS LES ACTEURS DU TERRITOIRE

Pour accompagner le développement touristique, Balaruc-les-Bains a très tôt misé sur la qualité.



### POUR MAINTENIR

L'ATTRACTIVITÉ INDISPENSABLE AU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE ET ÉCONOMIQUE DE NOTRE TERRITOIRE, L'OFFICE DE TOURISME ET LA VILLE SE SONT ENGAGÉS DANS UN TRAVAIL DE FOND

AVEC COMME OBJECTIFS L'AMÉLIORATION DE L'OFFRE TOURISTIQUE BALARUCOISE ET DE FAIT LA SATISFACTION DE NOS VISITEURS.

UNE DÉMARCHE LARGE QUE LA VILLE ENTEND POURSUIVRE POUR ÉTENDRE PLUS ENCORE LA « CULTURE » DE LA QUALITÉ.

Pour ce faire, Balaruc lance un « plan compétitivité Qualité-Accueil » au sein de la station rassemblant l'ensemble des projets et des partenaires.

## ÉTAT DES LIEUX

→ Balaruc-les-Bains, 1<sup>ère</sup> station thermale de France, au bord de la Méditerranée.

→ L'Office de Tourisme classé catégorie 1.

→ Station labellisée :

- Qualité tourisme / Qualité Sud de France,
- Tourisme & Handicap,
- Destination pour tous.

→ Développement de la culture numérique.

→ Mise en avant de l'environnement naturel exceptionnel.

Développer l'activité et diversifier la clientèle touristique, qu'elle soit balnéaire, sportive, de santé ou bien-être, nécessite demain un élargissement de l'offre touristique.

## > PENSER LE TOURISME À L'ÉCHELLE DE LA DESTINATION "PAYS DE THAU"

De plus en plus, le tourisme se pense à l'échelle d'un territoire, d'un département, voire d'une Région. Ce travail de maillage et de complémentarité de l'offre, l'Office de Tourisme de Balaruc-les-Bains le mène avec l'Agence Départementale Touristique.

**DEMAIN, POUR STRUCTURER L'OFFRE TOURISTIQUE DE LA DESTINATION "PAYS DE THAU", SÈTE AGGLOPÔLE MÉDITERRANÉE, EN PARTENARIAT AVEC LES OFFICES DE TOURISME ET NOTAMMENT CELUI DE BALARUC-LES-BAINS, ENGAGE UNE RÉFLEXION VISANT À Doter LE TERRITOIRE DU BASSIN DE THAU D'UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE CONCERTÉE ET PARTAGÉE ENTRE TOUS.**

Le tourisme représente en effet un enjeu majeur pour les communes du territoire, non seulement en termes de retombées économiques et d'emplois, mais également comme facteur de rayonnement et d'attractivité du territoire.



Il s'agit pour 2018 et les années à venir de refondre la politique touristique, de perfectionner l'organisation et les actions et de construire un projet d'avenir.

## > DÉVELOPPER LES TOURISMES BALARUCOIS

Aujourd'hui, il est difficile de parler d'un tourisme. Afin de répondre à la diversité de la demande et aux goûts de chacun, le tourisme a été segmenté en différents secteurs. On parle de tourisme vert, de tourisme balnéaire, de tourisme urbain, culturel, sportif, de santé ...

**POUR RÉPONDRE À CETTE TENDANCE, BALARUC-LES-BAINS ENTEND DIVERSIFIER SES ATOUTS ET S'APPUYER SUR SES SAVOIR-FAIRE ET SUR SON HISTOIRE.**

Demain, il appartiendra de mettre davantage l'accent sur la dimension historique (Antiquité, Romanité) du thermalisme dans les événements, la promotion de notre territoire mais également de capitaliser sur la légitimité touristique sportive, notamment marquée par le centre O'balia et le centre nautique municipal Manuréva.



## > FAIRE ÉVOLUER L'OFFICE DE TOURISME

Le tourisme évolue et ses métiers de ce secteur également.

Afin de répondre à la demande et aux attentes des touristes de demain, notre Office de Tourisme devra faire évoluer ses missions :

- amplification de l'accueil hors les murs
- offrir de nouveaux services
- développement des outils numériques.

## > POURSUIVRE LA MISE EN ACCESSIBILITÉ DE LA STATION

En 2017, Balaruc-les-Bains obtenait la marque nationale « Destination pour Tous » et devenait la troisième ville de France après Bordeaux et Amiens à voir le travail réalisé en terme d'accessibilité, ainsi reconnu. Pour autant, celui-ci est loin d'être achevé.

Les marges de progression pour arriver à une mise en accessibilité totale de la station sont importantes.



**DESTINATION  
POUR TOUS**

# L'Action Sociale

**L**a question sociale constitue une des priorités majeures de la Ville.

Porter attention à ceux qui sont âgés, en situation de handicap ou en difficulté, leur apporter un vrai soutien, œuvrer au vivre ensemble : c'est l'engagement de la municipalité.

La Ville et son CCAS (Centre Communal d'Action Sociale) œuvrent au quotidien pour répondre aux besoins des Balarucois les plus fragiles et les plus démunis afin de permettre à chacun de réaliser son parcours de vie, de prévenir et de dépasser les difficultés, de développer le lien entre les générations.



*Geneviève Feuillassier  
Adjointe aux  
Affaires Sociales,  
à l'Habitat, à  
l'Éducation, à  
l'Enfance et  
à la Jeunesse*



## ÉTAT DES LIEUX

- Des populations vulnérables.
- L'action sociale pensée en synergie avec les autres politiques municipales, notamment le développement économique et la culture.
- Une ville solidaire, attentive aux besoins de chacun.
- Croissance prévisible de la population à prendre en compte dans les dispositifs mis en place.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### La Solidarité

**> FAVORISER L'IMPLICATION DE TOUS DANS LA VIE DE LA CITÉ, NOTAMMENT DES PLUS FRAGILES**

Etre en bonne santé, avoir un travail, un logement conforme à ses besoins n'est pas donné à tout le monde... Les situations de détresse sont une réalité

dont Balaruc-les-Bains, ne se satisfait pas. Aussi, une part importante de la politique sociale de la Ville concerne les plus fragilisés d'entre nous.

Pour avancer vers une ville belle, solidaire, et humaine, il s'agit d'innover et d'aller encore plus loin pour aider chaque habitant(e) à trouver sa place.

**POUR CE FAIRE, IL S'AGIT DEMAIN D'ACTIVER UN ENSEMBLE D' ACTIONS, COMME :**

- LA MISE EN PLACE D'UNE ÉPICERIE SOLIDAIRE,
- LA LUTTE CONTRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE,
- LA CONSTITUTION ET AIDE À UN RÉSEAU DE BÉNÉVOLES,
- OFFRIR UN RÉSEAU PLUS DENSE D'ACCUEIL, D'AIDE ET D'ACCOMPAGNEMENT POUR LES PROFESSIONNELS DU SECTEUR.

## > PENSER AU « MIEUX VIVRE ENSEMBLE » DANS LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'action sociale constitue une priorité partagée par la Ville et ses partenaires locaux que sont les Thermes, l'Office de Tourisme, le tissu associatif et commerçant.

En concertant les efforts, **LE PROJET DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ENTEND RENFORCER ET RENOUELER LES POLITIQUES DE SOLIDARITÉ EN DIRECTION DES BALARUCOIS LES PLUS FRAGILES OU VULNÉRABLES.**

Il s'agit donc d'une mobilisation prioritaire pour l'emploi, un mode d'action pour promouvoir une commune plus solidaire et fraternelle, attentive à tous.



## > AGIR EN CONTINUITÉ

Le projet social balarucois ne constitue pas une politique spécifique ou un dispositif supplémentaire. **IL EST UNE DÉMARCHÉ QUI S'INSCRIT DANS LA DURÉE, VISANT À DIFFUSER LES PRINCIPES ET LES VALEURS DE SOLIDARITÉ, DANS L'ENSEMBLE DES INTERVENTIONS MUNICIPALES.**

Il s'agit également d'agir en continuité des dispositifs de cohésion sociale extra-municipaux, notamment les politiques départementales ou de développer celles de la Caisse d'Allocations Familiales.

# Les Séniors

Balaruc-les-Bains compte plus de 2 000

habitants de 60 ans et plus. Notre Ville s'attache à faciliter la vie des aînés en les plaçant au cœur de la vie sociale. Soutenir et accompagner ceux qui deviennent dépendants, tout en donnant à chacune et à chacun l'occasion de faire à sa ville le don de son énergie, de son expérience, de sa créativité, tel est l'esprit de la politique municipale sur le sujet.

Demain, il s'agit de maintenir cette orientation et de :

### > FAVORISER LE MAINTIEN À DOMICILE DES PERSONNES ÂGÉES EN :

- facilitant le lien entre le domicile et les établissements dédiés avec entre autre la création d'une résidence spécialisée avec services de proximité ;
- développant des constructions adaptées au bien

vieillir.

Si le plan départemental de gérontologie le permet, la construction d'un Etablissement pour Personnes Agées dépendantes (EPAD) permettra de compléter l'offre de lieux et services ouverts aux publics seniors de la commune.

### > DÉVELOPPER LE BIEN VIEILLIR, EN :

- intensifiant les actions favorisant l'intergénérationnel,
- poursuivant les actions de conseil et de prévention au quotidien.



*Les élus balarucois au Repas des Séniors balarucois autour de Gérard Canovas, maire de Balaruc-les-Bains, Christophe Rioust, Laure Soriteau, Irénée Cathala, Brigitte Lanet, Catherine Logeart, Michèle Brémond, Eddy Dorléans, Dominique Curto, Thierry Cours, Jean-Marc Vesse, Geneviève Feuillassier, Sophie Callaud, André Massol, Sandrine Citerici, Stéphane Antignac, Dominique Serres, Olivia Pinel*



# Le Sport

**L**e sport est au cœur de la vie de la cité.

Parce qu'il invite à l'exigence vis-à-vis de soi et au dépassement de ses propres limites, il est une école de liberté et de volonté.

Depuis 2008, la Ville affiche son ambition en matière de sport : permettre à chacun de faire du sport dans les meilleures conditions et soutenir le tissu associatif qui contribue au rayonnement de Balaruc-les-Bains.

Aujourd'hui, d'autres politiques sportives se font jour, notamment vers le sport santé bien-être en partenariat avec les Thermes de Balaruc-les-Bains, pour une ville encore plus sportive.



*Christophe Rioust  
Adjoint au Sport*



## ÉTAT DES LIEUX

- Une vie sportive riche et diversifiée.
- Des équipements nombreux pour une ville de 7000 habitants, mais déjà insuffisants au regard de l'activité et du potentiel de développement.
- Le sport facteur de cohésion sociale.
- Une pratique sportive dès le plus jeune âge dans le cadre du sport scolaire ou du sport loisirs.
- Un centre nautique qui propose toutes les facettes de la voile.
- Un soutien à l'organisation de nombreuses manifestations sportives.
- Un Office Municipal des Sports, un mouvement associatif diversifié et dynamique.
- Des sportifs balarucois au plus haut niveau de leur discipline.
- 2690 adhérents pour le tissu associatif sportif et de loisirs sportifs, dont 75% pratiquent la compétition et sont titulaires d'une licence sportive fédérale. 25 % adhérents uniquement pour la pratique sportive loisir.

# POUR ALLER PLUS LOIN

## > ANTICIPER

### LA CROISSANCE DÉMOGRAPHIQUE

et proposer demain le développement d'une **POLITIQUE SPORTIVE POUR TOUS ET PAR TOUS.**

La population balarucoise devrait croître ces prochaines années pour atteindre environ 9500 habitants. Pour répondre à la demande, il s'agit d'ores et déjà d'anticiper les besoins avec :

- la mise à disposition de nouveaux espaces pour la pratique sportive libre urbaine et de parcours de mobilité douce,
- la mise en valeur des espaces existants.

## > DÉVELOPPER LE SPORT DANS TOUTES SES DIMENSIONS

- Du loisir au haut niveau
- Le sport comme éducation citoyenne
- Le sport comme vecteur d'image de la ville

## > TRAVAILLER EN PARTENARIAT AVEC SÈTE AGGLOPÔLE MÉDITERRANÉE POUR DÉFINIR UN SCHEMA DIRECTEUR DE LA POLITIQUE SPORTIVE

Le territoire du bassin de Thau est riche d'infrastructures sportives diverses.

Il semble indispensable de réfléchir à l'échelle du territoire intercommunal et de penser les futurs équipements en complémentarité avec ceux des autres communes, ouverts à une population plus large que celle d'une seule ville.



## > METTRE EN ADÉQUATION NOS ÉQUIPEMENTS

Balaruc-les-Bains a su s'équiper d'installations sportives qui sont réparties de façon équilibrée sur l'ensemble de son territoire communal. L'alternance d'espace de loisirs sportifs de proximité et de terrains et salles de sport a façonné la ville.

La volonté fortement affirmée de faire du sport un acteur essentiel du développement citoyen, mais également touristique et économique, a contribué à dessiner la ville d'aujourd'hui.

**LE DÉVELOPPEMENT DE BALARUC DANS LES ANNÉES À VENIR, ASSOCIÉ AUX BESOINS DE MODERNISATION ET DE CRÉATION D'INSTALLATIONS SPORTIVES DESSINENT LA NOUVELLE CARTE SPORTIVE BALARUCOISE.**

**DOTER RAPIDEMENT NOTRE VILLE D'ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS TOUT EN RECONSIDÉRANT LES EXISTANTS EST LA PRIORITÉ DONNÉE.**

Dans un contexte de baisse des financements publics, la commune doit apporter des solutions concrètes, par, entre autre, des infrastructures mieux adaptées :

- aux normes des différentes et à de nouvelles disciplines,
- aux demandes du monde associatif et à celles du public pour la pratique du sport santé ou la pratique autonome.

Cela se traduira par la rénovation, l'adaptation et l'extension de nombreux équipements existants, mais également la création d'autres. De nouvelles infrastructures qui détermineront précisément le développement des différentes pratiques sportives :

- du sport pour tous et par tous,
- du sport compétition de haut niveau,
- du sport spectacle,
- du sport santé,
- du sport bien-être,
- du sport dans le cadre du développement économique.

## > DÉVELOPPER LE SPORT SANTÉ POUR TOUS

Notre mode de vie actuel est propice à une diminution de l'exercice physique et à une plus grande sédentarisation. Cette évolution n'est pas sans conséquence sur notre état de santé.

La promotion de l'exercice physique sous toutes ses formes est une priorité de santé publique qui vise notamment, à prévenir les maladies chroniques et la perte d'autonomie.

Les activités physiques et sportives proposées autour du sport santé sont adaptées à des publics variés, allant du jeune qu'il soit sportif ou non, à l'athlète de haut niveau, aux seniors, pour sensibiliser à la réadaptation à l'effort dans le cadre d'activités physiques, à la recherche de l'optimisation de la performance, à la prescription d'activités physiques pour lutter contre des maladies chroniques et à l'éducation des bonnes habitudes de vie alimentaires.

Déjà pour accompagner nos seniors dans le « bien-vieillir », la Ville de Balaruc-les-Bains, à travers son CCAS, développe de nombreux dispositifs. Parmi ceux-là, des ateliers « Posture, Motricité et Éducation à la Santé ». Ce dispositif s'inscrit dans le programme MACVIA porté par l'Union Européenne, la Région Occitanie, l'Université Montpellier 1 et les CHU de Montpellier et de Nîmes.

**DEMAIN CE TYPE DE PROGRAMME DE REMISE EN SANTÉ SERA DÉVELOPPÉ.**

Le projet porté par la Ville et la SPLETH est de construire pour Balaruc-les-Bains, une véritable identité autour du sport, de la santé et du bien-être.

Celle-ci est déjà présente et se renforce depuis des années, grâce à de nouvelles infrastructures et de nouvelles propositions. Balaruc-les-Bains a l'ambition de proposer un endroit unique où il est possible de réaliser une activité physique, de récupérer et se soigner dans des conditions privilégiées.

Ce projet s'intégrant dans un territoire exceptionnel autour du bassin de Thau pour la pratique des activités physiques en nature, s'adresse à un large public, dans le cadre de la promotion des bonnes pratiques.



# L'Enfance et la Jeunesse

**A** tous les âges de la vie, chaque Balarucois est un acteur de la vie de sa cité : toutes les énergies, toutes les volontés, toutes les ambitions doivent pouvoir s'y épanouir librement.

La municipalité développe une politique en faveur de l'enfance et de la jeunesse axée sur l'accès à l'autonomie dans tous ses aspects : accès à l'apprentissage, à l'information, à l'emploi, à la culture et à la citoyenneté.

Il s'agit de donner les meilleures chances de réussite à ceux qui s'engagent dans la vie collective.



*Geneviève Feuillassier  
Adjointe aux  
Affaires Sociales,  
à l'Habitat, à  
l'Éducation, à  
l'Enfance et à la  
Jeunesse*



*Joëlle Arnoux  
Conseillère  
Municipale  
déléguée /  
Secteur Enfance  
- Jeunesse -  
Social*

## ÉTAT DES LIEUX

→ Des équipements nombreux et diversifiés :

- 4 écoles,
- 1 structure multi-accueil pour les tout-petits,
- 1 lieu d'accueil parents – enfants,
- des équipements sportifs,
- un ALSH 4-12 ans, un ALSH ados,
- un Conseil Municipal des Enfants.

→ Une vie associative intense.

→ Une politique jeunesse participative à l'écoute des jeunes et en faveur de l'implication citoyenne.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### L'Enfance

**> UN ACCUEIL DE  
QUALITÉ POUR  
TOUTES LES  
FAMILLES**

Offrir à chaque famille une solution d'accueil pour ses jeunes enfants, favoriser le développement et l'épanouissement des tout-petits, contribuer à leur éducation : la petite enfance est un enjeu essentiel pour notre collectivité et une priorité affirmée de l'action municipale.

Aujourd'hui, la structure multi-accueil permet de répondre aux besoins et d'accueillir une cinquantaine d'enfants.

**AFIN D'ANTICIPER L'AUGMENTATION DE LA POPULATION, LA MULTIPLICATION DES MODES DE GARDE POSSIBLES SEMBLE NÉCESSAIRE** avec :

- l'extension de l'accueil crèche,
- le réaménagement de la structure multi-accueil et la diversification de ses activités,
- l'installation de la halte-garderie sur un site différencié,
- le soutien à la parentalité : la ville soutient les structures œuvrant autour de la parentalité et accompagne les familles.

La qualité de l'accueil demeure, pour Balaruc, au cœur de nos préoccupations. Comme aujourd'hui, **UNE ATTENTION SOUTENUE SERA PORTÉE À LA QUALIFICATION DE TOUS LES PERSONNELS.**





## Les Écoles

Animée par l'ambition d'éduquer, au-delà de ses seules compétences obligatoires, la Ville de Balaruc-les-Bains a construit une politique volontariste, aux côtés de l'Education Nationale, des associations et des familles, qui demeurent le lieu essentiel d'éducation. La politique éducative de notre ville conjugue l'exigence de la réussite pour tous et la volonté d'accompagner les familles dans les parcours scolaires de leurs enfants.



### > UN PATRIMOINE AU NIVEAU

Afin d'offrir aux petits Balarucois les meilleures conditions d'apprentissage possibles, ces dernières années, de nombreux investissements ont été réalisés au sein des établissements scolaires pour leur rénovation ou leur reconstruction. Des salles dédiées aux nouvelles technologies, ainsi que des équipements extérieurs y ont également été installés.

Des écoles qui sont, aujourd'hui, bien dimensionnées pour accueillir environ 600 enfants de 3 à 10 ans.

**DEMAIN, AVEC L'ACCROISSEMENT DE LA POPULATION ATTENDUE, AU-DELÀ DE LA POURSUITE DES INVESTISSEMENTS, LA CONSTRUCTION D'UN NOUVEL ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE DEVRA ÊTRE RÉFLÉCHIE.**

### > LE PÉRISCOLAIRE AU SERVICE DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES

Depuis de nombreuses années, en collaboration avec le tissu associatif, un important accompagnement est mis en place autour des temps périscolaires pour offrir aux écoliers une égalité des chances et l'opportunité de s'ouvrir à d'autres horizons. **IL APPARTIENDRA À LA VILLE DE POURSUIVRE CETTE DYNAMIQUE ÉDUCATIVE EN FAVEUR DES JEUNES BALARUCOIS, NOTAMMENT À TRAVERS LE SPORT ET LA CULTURE.**



# La Jeunesse



La Ville de Balaruc-les-Bains a souhaité initier une politique jeunesse ambitieuse afin de permettre aux jeunes Balarucois un réel accès à l'autonomie et une pleine intégration dans la vie de notre cité. Notre démarche vise à prendre en compte la jeunesse dans tous ses âges et toutes ses dimensions d'insertion, d'engagement, de loisirs et d'utilisation de l'espace et des services publics.

La politique jeunesse de la Ville de Balaruc-les-Bains s'adresse à tous les jeunes avec une attention toute particulière pour ceux qui vivent des situations sociales et familiales difficiles. Elle vise à accompagner leur émancipation, en créant les conditions propices à leur expression, en soutenant leurs initiatives et en favorisant leur autonomie.

**LA VISION BALARUC 2032 EST L'OCCASION D'ENTRER DANS UNE NOUVELLE ÉTAPE DE L'ENGAGEMENT DE LA VILLE EN FAVEUR DE SA JEUNESSE, VISANT À UNE MEILLEURE INSERTION SOCIALE DES JEUNES, NOTAMMENT EN :**

- développant l'offre « jeunesse » pour faire face aux nouveaux défis. Les équipements municipaux dédiés à cette population devront être repensés. Balaruc va grandir, de nouveaux quartiers vont voir le jour. Il appartiendra demain de penser les actions jeunesse au plus près de cette population dans tous les quartiers de notre cité.

- développant une offre d'animation de loisirs et d'accompagnement de projets spécifiques pour cette tranche d'âge.

- multipliant les projets de prévention au profit des adolescents et jeunes adultes (prévention de la délinquance, des toxicomanies, prévention routière ...). La thématique « prévention » est confirmée comme une priorité dans toutes les actions jeunesse.

- adaptant toujours plus notre offre aux attentes des jeunes en partant de leurs projets et en organisant leur accompagnement à tous les niveaux ;

- développant les sites dédiés avec notamment la création d'un lieu ressource pour leur offrir un accès facilité aux droits et à l'emploi :

- o sensibilisation aux métiers de demain,

- o prévention santé, information sur la vie sexuelle et affective,

- o accès aux soins, à la culture,

- o accès au logement.

- favorisant et encourageant l'expression, les initiatives et les projets des jeunes :

- o développement des cultures urbaines,

- o valorisation de l'engagement de la jeunesse balarucoise,

- o faciliter leurs mobilités.

## > ENCOURAGER UNE CITOYENNETÉ EXEMPLAIRE

Les enjeux des politiques de jeunesse sont pris en compte dans toutes les politiques publiques. Les questions de la jeunesse ne se limitent pas seulement aux loisirs et à l'animation.

En matière d'aménagement du territoire, d'équipement, de transport, l'approche « jeunesse » se justifie pleinement. Cette dimension devra être poursuivie afin d'accompagner pleinement la jeunesse vers l'autonomie et la citoyenneté :

- mise en réseau des acteurs jeunesse

- favoriser les actions intergénérationnelles

- organisation d'espaces de rencontre avec les institutions.

# La Culture



**Irénée Cathala**  
Adjoint à la  
Culture et aux  
Festivités /  
aux Anciens  
Combattants et  
au Protocole

**Jean-Franck  
Cappellini**  
Conseiller  
Municipal  
délégué / Secteur  
Festivités

**B**alaruc-les-Bains aime les arts et soutient la création. Notre ville affiche des priorités et des initiatives nombreuses pour faire vivre la culture, la partager avec le plus grand nombre et offrir toute leur place aux artistes dans la cité.



*La cérémonie du 14 Juillet  
Un moment protocolaire et  
convivial*

## ÉTAT DES LIEUX

→ Des équipements nombreux mais jusqu'à présent pas d'équipement d'importance adapté à une utilisation annuelle.

→ Une vie associative intense.

→ Une programmation culturelle très marquée par une saisonnalité estivale, aux champs artistiques peu diversifiés et ayant peu d'attrait pour les jeunes.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### > DÉVELOPPER UNE POLITIQUE CULTURELLE DE PROXIMITÉ, À PORTÉE DE TOUS

Au centre de la question des publics se trouve la notion de proximité. Une politique culturelle de proximité répond à un critère géographique mais aussi à une volonté d'ouverture à tous les publics. En tissant des liens avec les habitants, il est possible de démocratiser, d'ouvrir au plus grand nombre les pratiques culturelles.

Balaruc a pour ambition de développer une politique culturelle diversifiée basée sur :

- l'ouverture à tous les publics : aux Balarucois bien entendu, mais également aux habitants de l'agglomération, ainsi qu'à nos clientèles touristiques et curistes,
- la participation des habitants par l'écriture et la réalisation de projets,
- une programmation diversifiée afin de conquérir de nouveaux publics et s'adresser particulièrement à ceux qui restent le plus éloignés de la culture.

## > FAVORISER LA DYNAMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE CULTURELLE

avec l'implication du vivier associatif et des acteurs économiques du territoire.

La dynamique culturelle balarucoise n'est pas le simple fait de la Collectivité. Les associations culturelles sont largement partie prenante. Cette interpénétration dans la dynamique culturelle devra être accentuée pour mettre en valeur le potentiel culturel représenté par les associations locales.



## > FAIRE DE LA CULTURE UN LEVIER ÉDUCATIF

Balaruc-les-Bains souhaite permettre l'accès aux pratiques culturelles et artistiques dès le plus jeune âge. Depuis 2017, les activités périscolaires mises en place par la Ville intègrent des ateliers de découverte artistique.

**TOUTES CES INITIATIVES EN DIRECTION DE LA PETITE ENFANCE ET DE LA JEUNESSE DEVRONT ÊTRE AMPLIFIÉES ET VALORISÉES.**



## > FAIRE DE LA CULTURE UN LEVIER DE L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

La politique culturelle est une des composantes de l'attractivité, en lien direct avec la valorisation de son patrimoine, le développement économique et touristique.

La promotion d'une identité culturelle revendiquée et identifiée par le plus grand nombre est un vrai atout pour un territoire.

Le thermalisme constitue l'identité de Balaruc-les-Bains depuis l'Antiquité et jusqu'à nos jours. Sources d'eau chaudes, temples, thermes luxueux, maisons, aqueduc dessinaient l'urbanisme d'une cité entière consacrée au bien-être spirituel et physique. Le caractère sacré des eaux chaudes a permis d'y développer une vie culturelle que l'on retrouve aujourd'hui au travers d'une multitude de ruines, de vestiges archéologiques éparpillés sur la pointe de la presqu'île de la commune actuelle et qui s'est profilée à travers les âges : au XI<sup>ème</sup> avec la chapelle située place Notre Dame des Eaux, au XVIII<sup>ème</sup> avec le Pavillon Sévigné.

**DEMAIN, CE PATRIMOINE SERA MIS EN VALEUR POUR, ENTRE AUTRE, DÉVELOPPER UN TOURISME CULTUREL.** Pour cela, le patrimoine existant et le patrimoine immatériel seront valorisés par une mise en récit.



## > DE NOUVEAUX LIEUX DE CULTURE POUR TOUS

Le centre culturel de Balaruc-les-Bains «Le Piano-Tiroir» ouvrira ses portes à l'automne prochain, comme la médiathèque intercommunale, implantée en cœur de ville, dans le site historique du Pavillon Sévigné.

**FAVORISER LA DYNAMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE CULTURELLE PASSERA PAR LA CONSTRUCTION DE NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS.**

# L'Environnement & le Cadre de Vie

La ville est le lieu de préservation et de promotion du patrimoine naturel. Cette prise en compte de l'environnement dans le développement de la cité est un engagement de l'équipe municipale.

Face au défi environnemental, Balaruc-les-Bains a la responsabilité d'œuvrer pour la préservation écologique, de penser les déplacements de demain, pour bâtir au quotidien le meilleur cadre de vie pour ses concitoyens.



*Francis  
Di Stéfano  
Adjoint à  
l'Aménagement,  
à l'Urbanisme*



*Stéphane  
Antignac  
Conseiller  
Municipal  
délégué / Secteur  
Développement  
Durable et Port*

## ÉTAT DES LIEUX

→ Le Plan Local d'Urbanisme approuvé en juin 2017.

→ Des politiques publiques environnementales gérées par des structures intercommunales (protection et valorisation de la lagune de Thau, pluvial et assainissement, gestion des déchets).

→ Un territoire largement urbanisé : 27 % d'espaces naturels sur le territoire.

→ La lagune de Thau classée Natura 2000.

→ Le massif de la Gardiole : espace naturel protégé.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### L'Environnement

Notre ville possède des paysages d'une très grande qualité. La lagune de Thau, le massif de la Gardiole, les parcs et jardins, le patrimoine arboré participent à l'architecture de notre cité et forment un ensemble naturel formidable qu'il convient de protéger et de mettre en valeur.

Ces dernières années ont marqué une nette évolution dans la préservation et la mise en valeur du patrimoine vert et dans la gestion des risques naturels.

#### > MAÎTRISER LE DÉVELOPPEMENT URBAIN

Demain, il appartiendra aux élus balarucois de préserver la qualité environnementale de notre commune en maîtrisant le développement urbain. Notre région a connu, ces dernières décennies, un fort essor démographique. Balaruc-les-Bains a, elle aussi, vu sa population croître, passant de 1830 habitants en 1968 à près de 7000 résidents permanents aujourd'hui.

**DANS LES ANNÉES À VENIR, IL FAUDRA ADAPTER LE DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNE AUX RESSOURCES NATURELLES ET À LA CAPACITÉ D'ACCUEIL DE NOTRE TERRITOIRE.**



## > PROTÉGER NOS RESSOURCES

Ce paysage naturel qui fait la réputation de notre territoire, n'en est pas moins fragile.

Les milieux lagunaires sont de véritables réserves naturelles et de production biologique. Leur richesse a favorisé le développement économique du territoire : pêche, conchyliculture, thermalisme. La qualité des eaux est essentielle pour ces activités économiques.

Mais les espaces naturels sont vulnérables et fragilisés par la pression démographique.

L'enjeu sur le territoire de Thau est donc de maintenir une activité économique forte tout en protégeant les ressources naturelles.

La Ville de Balaruc-les-Bains s'est engagée, aux côtés du Syndicat Mixte du Bassin de Thau dans un programme d'actions traitant ensemble des problématiques liées à l'aménagement du territoire, la gestion de l'eau et l'environnement dans un souci de cohérence. Il s'agit du Contrat de gestion intégrée du territoire de Thau.

Dans la continuité de ce plan, il conviendra de poursuivre les actions en faveur de :

- la préservation et la valorisation des espaces de continuité écologique et les espaces naturels
  - la conservation des grands équilibres environnementaux de la commune pour améliorer l'image de la station thermo-balnéaire.
- Enfin, la Ville encouragera tous les projets favorisant à la transition énergétique.



## > AMÉLIORER L'ENTRETIEN DE LA COMMUNE

L'entretien des rues et des trottoirs est une des actions majeures de l'équipe municipale. Pour autant des contraintes environnementales (Zéro Phyto) s'imposent aujourd'hui à Balaruc comme à toutes les communes. Notre ville a fait le choix d'assumer pleinement ces obligations et en a fait une force. Aujourd'hui la gestion différenciée est généralisée pour l'entretien de nos espaces verts. Ainsi, chaque zone aménagée est gérée de façon réfléchie en fonction de son utilisation et de ses caractéristiques. Une innovation qui est synonyme de travaux d'entretien moins coûteux et plus efficaces pour des espaces aux paysages variés.

- **CETTE POLITIQUE DE MISE EN VALEUR ET D'ENTRETIEN DE NOS ESPACES PUBLICS SERA POURSUIVIE**, tout en adaptant l'entretien selon les sites (exemple : les cimetières de la commune).
- Afin de préserver son écosystème, la lagune de Thau est aujourd'hui classée Natura 2000. Une reconnaissance qui nous oblige à **REVOIR NOS PRATIQUES QUANT À L'ENTRETIEN DE NOTRE FRANGE LITTORALE**.

## > GÉRER ET VALORISER NOS DÉCHETS

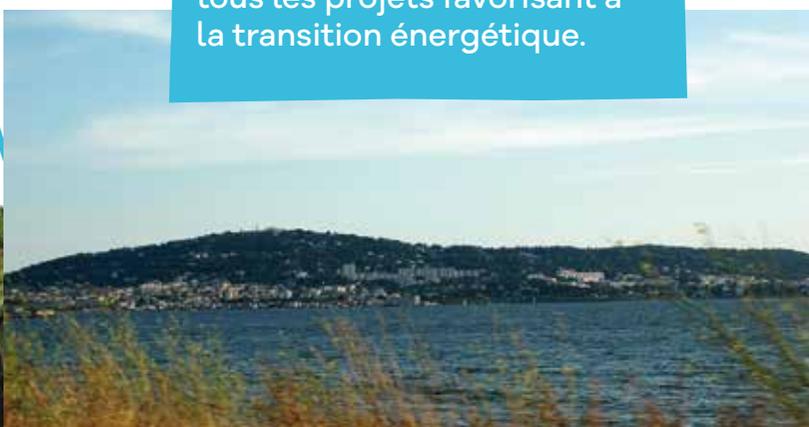
Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés sont de la compétence de Sète Agglopol Méditerranée.

Pour autant, la Ville est engagée aux côtés de l'agglomération dans la promotion de nouvelles habitudes en matière de gestion des déchets.

Notre production de déchets atteint aujourd'hui des niveaux très élevés, avec près de 500 kg/an et par habitant. Malgré les efforts faits pour valoriser sous forme d'énergie ou recycler une part croissante de nos ordures ménagères, cette accumulation de déchets fait peser des risques sur notre environnement, sur notre santé et sur les finances de la collectivité.

**DEMAIN, LA VILLE S'ENGAGERA ENCORE DAVANTAGE AFIN DE :**

- **FAVORISER LE TRI, LE RECYCLAGE ET LA VALORISATION DES DÉCHETS**
- **METTRE EN PLACE AU SEIN DE LA COLLECTIVITÉ, UNE POLITIQUE D'ACHAT RESPONSABLE**
- **ACCOMPAGNER LA RÉDUCTION DE L'USAGE DU PAPIER.**



# La Mobilité



Moins de voitures, davantage de trajets à pied, en bus, à vélo, en "alternatif"..., voilà l'objectif que poursuit, à moyen terme, la Ville de Balaruc-les-Bains. Pour ce faire, en partenariat avec Sète Agglopol Méditerranée, le réseau de transport en commun s'est développé.

Limitier l'usage de la voiture, favoriser des modes de déplacements alternatifs, faciliter les cheminements sécurisés des piétons, des cyclistes et des personnes à mobilité réduite, créer des espaces d'échanges et de convivialité... Depuis 2008, la Ville repense la place de la voiture dans la cité et multiplie les actions en ce sens.



## > PENSER LES DÉPLACEMENTS AUTREMENT

Pour poursuivre dans cette voie de l'écomobilité, elle entend faciliter les déplacements doux. Ces dernières années, les voies vertes et autres pistes cyclables ont été développées permettant de se déplacer dans Balaruc en toute sécurité. Demain, les circulations douces seront prioritaires dans la ville et en particulier sur le secteur de la presqu'île.

- accroissement du parc de véhicules propres ;
- favoriser les véhicules partagés, les deux-roues, les transports en commun, développer les stations de recharge pour les véhicules électriques ;
- repenser l'organisation des réseaux et voies de circulation.

Comme le prévoit le Plan Local d'Urbanisme de Balaruc-les-Bains, favoriser l'écomobilité passera également par la réorganisation des déplacements à l'échelle communale, avec :

- la création de parkings en périphérie, la réorganisation de l'offre de stationnement auto et le développement des parcs de stationnement vélo ;
- l'accroissement des bus interurbains internes à la commune ;
- l'aménagement de pistes cyclables entre les quartiers, la requalification des entrées de ville pour un meilleur maillage du territoire balarucois.

# Le Cadre de Vie

L'amélioration de notre cadre de vie est un enjeu collectif. L'équipe municipale conduit les projets avec l'objectif d'un développement équilibré de l'espace urbain afin de renforcer la qualité de vie du cœur de ville et de tous les quartiers.

Embellir la ville, permettre aux Balarucois de se réapproprier l'espace urbain, rendre Balaruc attractive et vivante dans ses dimensions urbaine, économique et touristique, tous les projets d'aménagement urbain engagés depuis dix ans répondent à ces objectifs.

## > EMBELLIR LA VILLE

Afin de rendre la ville plus belle, de nombreuses actions ont déjà été menées. Un œil nouveau sera posé sur notre environnement, avec comme objectif d'améliorer le cadre de vie de notre cité, en toute saison. La qualité esthétique des mobiliers urbains contribue à cette stratégie gagnante.

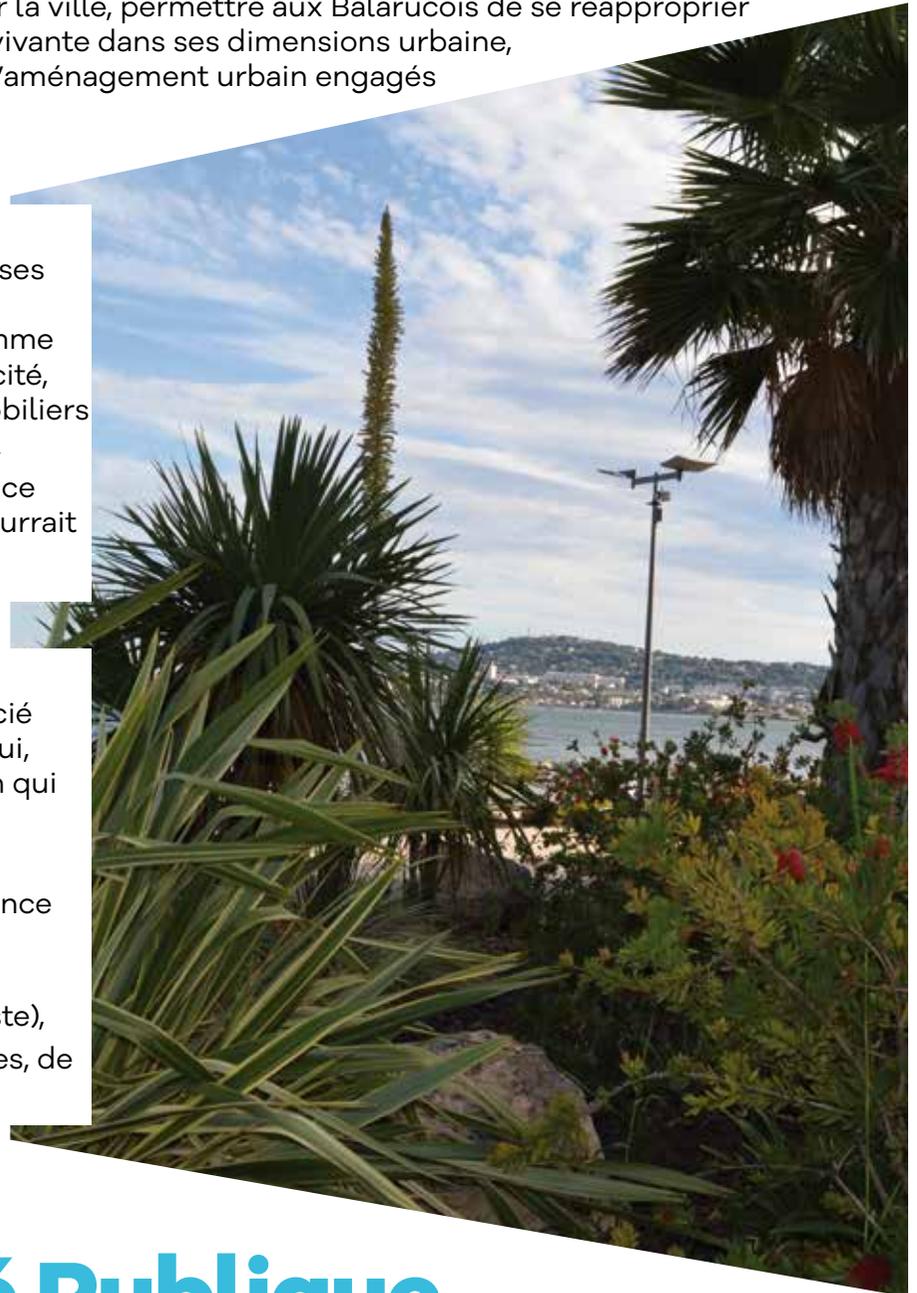
Une ligne de mobilier urbain valorisant l'espace public et la destination Balaruc-les-Bains, pourrait demain être déclinée partout dans la ville.

## > AMÉNAGER LA VILLE

En quelques années, les quartiers ont bénéficié d'investissements sans précédent. Aujourd'hui, c'est un nouveau quartier, en cœur de station qui est en cours de réflexion.

Celui-ci prévoit :

- o la construction de 140 logements en résidence principale,
- o l'aménagement de la Médiathèque et d'équipements publics ( Hôtel de Ville, la Poste),
- o l'ouverture en rez-de-chaussée d'immeubles, de locaux pour les professionnels de la santé.



# La Tranquillité Publique



**Catherine Logeart**  
Adjointe à la Citoyenneté, à la Sécurité et à la Démocratie Participative

Parce que la tranquillité publique nous concerne tous, la Ville y contribue activement, aux côtés de l'État qui assure la responsabilité première de cette mission.

Augmentation des effectifs de policiers municipaux, déploiement de la vidéo-protection, obtention d'une caserne de gendarmerie nationale sur notre territoire communal ...

Tout est mis en place pour vous permettre de bien vivre dans votre ville.

> Demain, pour consolider cette **POLITIQUE RÉSOLUE DE SÉCURITÉ ET DE PROTECTION DES BIENS**, la Ville s'attachera à :

- consolider la politique de prévention de la délinquance déjà mise en place entre tous les acteurs qui œuvrent en faveur de la tranquillité publique ;
- élaborer un plan d'actions pour faire diminuer l'insécurité réelle et celle ressentie.

# L'Habitat



*Geneviève Feuillassier  
Adjointe aux  
Affaires Sociales,  
à l'Habitat, à  
l'Éducation, à  
l'Enfance et à la  
Jeunesse*

**S**e loger à Balaruc-les-Bains, un droit pour tous.

Le logement, dans toutes ses composantes, constitue, depuis 10 ans, la priorité des priorités. Car pour bien vivre dans sa ville, il faut pouvoir y rester. Et pour que Balaruc-les-Bains se développe, gagne en vigueur et en harmonie, il faut qu'elle puisse accueillir de nouveaux ménages, de toutes catégories sociales.

## ÉTAT DES LIEUX

→ Obligation de disposer sur le territoire communal de 25% de logements locatifs sociaux.

→ Signature du premier contrat de mixité sociale de l'Hérault : planification du nombre de logements à créer par période.

→ Un nouveau Plan Local de l'Habitat en préparation par Sète Agglopol Méditerranée.

→ Aides à la mise en accessibilité de l'habitat.

→ Une évolution démographique constante (5683 habitants en 1999, 6886 résidents permanents en 2012)

→ 2 018 ménages (soit 60% du total des ménages) sur la commune peuvent prétendre à un logement locatif social\* (source Filocom 2013), hors logements financés avec un Prêt Locatif social.

→ 235 demandes pour l'attribution d'un logement locatif social auprès du Centre Communal d'Action Sociale, non satisfaites.



# POUR ALLER PLUS LOIN

## > METTRE EN PLACE UNE POLITIQUE D'HABITAT ADAPTÉE, DONC AMBITIEUSE, TANT EN QUALITÉ QU'EN QUANTITÉ

Des programmes immobiliers ont, déjà, permis le développement du logement aidé à Balaruc-les-Bains.

### **CETTE DYNAMIQUE DOIT ÊTRE POURSUIVIE.**

Le Plan Local d'Urbanisme identifie différents secteurs de notre ville à urbaniser :

- des sites dédiés à la production d'opérations exclusives de Logements Locatifs Sociaux sur les secteurs de La Dépensière (78 logements), du Stade et des tennis sur la Presqu'île et celui des Bas Fourneaux ;
- des secteurs de mixité sociale sur le Centre-Ville (ancien site Athéna) à 43%, le site des Nieux (40%) et le secteur de la « Tranchée » (42%) et la Dépensière ;
- des opérations dédiées à la création de logements locatifs sociaux adaptés (résidence seniors) ;
- la production de logements locatifs sociaux en mixité au sein du pôle commercial de Balaruc-Loisirs (environ 40 LLS) ;
- ainsi qu'une servitude de mixité sociale qui impose à chaque opération de plus de 6 logements, la réalisation de 25% de logements locatifs sociaux.

**CES OUTILS PERMETTRONT D'ATTEINDRE LE SEUIL DE 25% DE LOGEMENTS SOCIAUX LOCATIFS SUR LA COMMUNE, ET AINSI DE PRODUIRE UNE OFFRE SUFFISANTE DE LOGEMENT POUR TOUS À L'HORIZON 2032 ET DE SATISFAIRE LES ATTENTES ET LES BESOINS DES BALARUCOIS.**

## > OPTIMISER L'ESPACE URBAIN DÉJÀ CONSTRUIT, TOUT EN OUVRANT DE NOUVEAUX ESPACES À LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS

Balaruc-les-Bains est une commune dynamique et attractive qui doit aujourd'hui répondre à des besoins exprimés et diversifiés.

Pour autant, la commune est contrainte par sa situation en « étau » entre la lagune de Thau et le massif de la Gardiole.

Elle possède pourtant de véritables gisements fonciers au sein du tissu urbain existant que la Ville entend réinvestir pour conforter son urbanisation et construire la ville sur la ville.

**DEMAIN, POUR RÉPONDRE AUX BESOINS EN LOGEMENTS, IL S'AGIRA DE VALORISER LE GISEMENT FONCIER EXISTANT POUR AMÉLIORER LE PAYSAGE URBAIN, RENOUVELER LES DÉLAISSÉS.**

## > LUTTER CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE POUR LES LOGEMENTS ANCIENS

En partenariat avec Sète Agglopol Méditerranée en sa qualité de délégataire des aides à la pierre, la Ville œuvre à l'amélioration de l'habitat ancien.

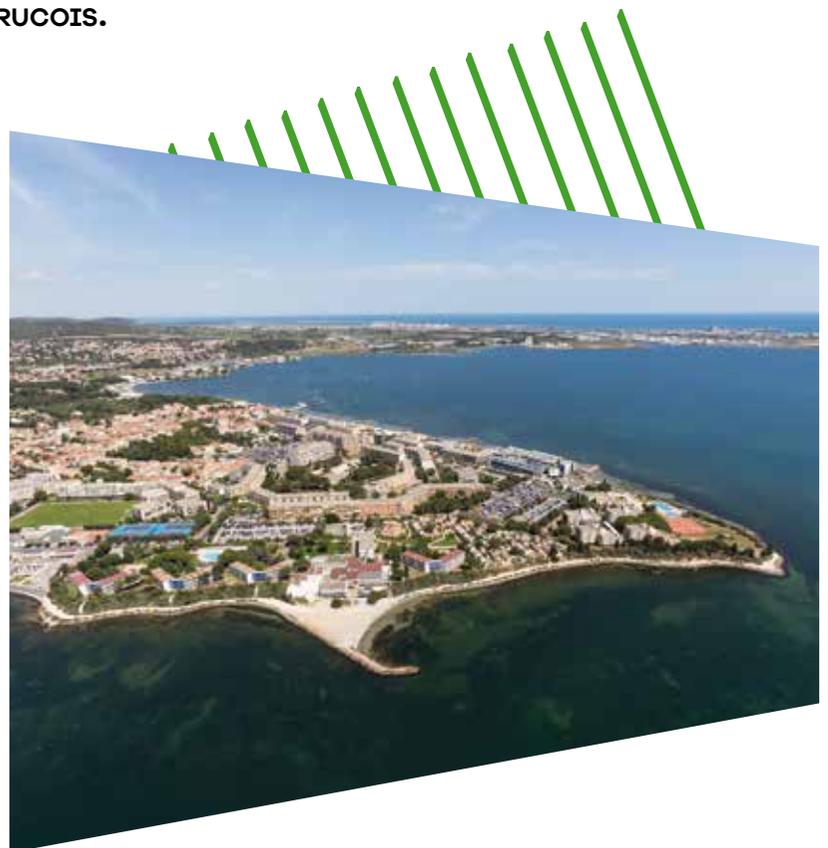
Des aides publiques peuvent être attribuées pour la réhabilitation et la rénovation de l'habitat privé.

**CE DISPOSITIF DOIT ÊTRE POURSUIVI ET INTENSIFIÉ.**

## > PERMETTRE À TOUS LES BALARUCOIS DE SE LOGER

En cohérence avec les capacités maximales proposées par le Schéma de Cohérence Territoriale, la commune peut encore accueillir 2840 habitants à l'horizon 2032, soit la production d'environ 1150 logements.

**POUR ACCUEILLIR UNE NOUVELLE POPULATION, ESSENTIELLEMENT FAMILIALE, LA VILLE DEVRA VEILLER À PRODUIRE DES LOGEMENTS EN ADÉQUATION AVEC LES BESOINS DE CES FUTURS HABITANTS.**



# Les Moyens

**E**mbellir notre ville, la rendre attractive et agréable à vivre, telle est l'ambition municipale. Pour que cette volonté s'inscrive dans la durée, une gestion financière rigoureuse est nécessaire. C'est ce qui a été fait dès le premier mandat afin d'assainir la situation financière de la ville et être en mesure d'engager des projets importants.

La rigueur en matière de dépenses de gestion et de maîtrise de l'endettement sont les clefs de la bonne santé de notre collectivité et de la pérennité de nos capacités à investir. Tout cela avec une politique fiscale modérée puisque les taux communaux des impôts locaux n'ont pas progressé depuis 2008.

## ÉTAT DES LIEUX

### FISCALITÉ

→ Non augmentation des taux communaux des impôts locaux depuis 2008.

→ Mise en place, depuis 2015, des abattements sur la taxe d'habitation :

- Restauration de l'abattement à la base : 15 % ;
- Abattement pour charges de famille relevé à :
  - . 15 % pour les deux premières personnes à charges ;
  - . 20 % pour chacune des suivantes.
- Déduction de 15 % pour les ménages de condition modeste.
- Personnes handicapées : abattement de 10 %.

### GESTION DE LA VILLE

→ Des finances communales saines :

- une maîtrise des dépenses de fonctionnement, tout en maintenant un niveau de service aux Balarucois identique et ce malgré la baisse significative des dotations de l'État
- un autofinancement élevé : 20 824 000 € d'épargne nette réalisée entre 2008 et 2017,
- un niveau d'investissement élevé : 66 M € investis pour l'aménagement de Balaruc depuis 2008.

→ Restructuration du CCAS et de l'Office de Tourisme.

### GESTION DES THERMES

→ Un nouveau statut juridique pour les thermes (société publique locale depuis 2012)

→ Une délégation de service public (DSP) pour l'exploitation de l'activité thermale par le SPLETh, avec versement d'une redevance et de dividendes pour la Ville qui reste propriétaire des installations, de la ressource :

- Redevance DSP + dividendes perçues sur le budget de la Ville : 11 272 000 € depuis 2012
- Redevance DSP sur le budget Annexe Ville : 18 523 527 € pour rembourser les emprunts contractés pour les derniers investissements thermaux.

### TOURISME

→ Amélioration de la collecte de la taxe de séjour, passant de 295 738 € en 2008 à 618 209 € en 2017.

# POUR ALLER PLUS LOIN

Pour permettre la réalisation de cette vision de développement de Balaruc-les-Bains, 4 paramètres principaux devront être réunis :

- la continuité de la bonne gestion de la SPLETH.
- un autofinancement maintenu à son plus haut niveau.
- une capacité de désendettement de la Ville ne dépassant pas 7,5 ans.
- la non augmentation des taux des impôts communaux maintenue jusqu'en 2032.

## La gestion de la SPLETH

### > UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT AMBITIEUSE EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DE L'EMPLOI

Avec la construction des Thermes de Balaruc-les-Bains, la Ville, propriétaire des infrastructures thermales a investi 63 millions € pour la pérennisation de la médecine thermique balarucoise.

Dans les années à venir, cette politique d'investissement ambitieuse en faveur du développement économique de notre ville va se poursuivre, pour mettre en œuvre des équipements tels que :

- l'extension du spa thermal O'balia,
- l'aménagement des sites de production de la gamme de cosmétologie
- la création d'une Maison sport et santé, d'un centre de réathlétisation pour les sportifs et d'une résidence médicalisée pour les personnes souffrant de fibromyalgie.

Ces investissements remboursés par la redevance versée par la SPLETH et donc par l'activité économique elle-même, permettent de :

- DÉVELOPPER LA RECHERCHE SUR LA RESSOURCE THERMALE,
- AFFIRMER L'EXPERTISE THERMALE BALARUCOISE,
- POURSUIVRE ET ACCENTUER LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE,
- CRÉER DE NOUVEAUX EMPLOIS DIRECTS ET INDIRECTS.

### > CONTINUITÉ D'UNE GESTION Saine DE L'ACTIVITÉ THERMALE

Une relation contractuelle avec les thermes (contrat de Délégation de Service Public) et un actionnariat fort (la Ville est actionnaire majoritaire de la SPLETH à 85%) permettent, grâce à une bonne gestion, de faire bénéficier chaque Balarucois des retombées des activités de la Société Publique Locale des Thermes. Déjà, plus de onze millions d'euros ont été reversés dans le budget de la commune.

Demain, la Ville s'attachera à poursuivre **CETTE POLITIQUE DE GESTION Saine DES ACTIVITÉS DE LA SPLETH** qui permet d'envisager le versement de dividendes estimés à plus de 1 million € par an. Sans parler de la redevance que, contractuellement, la Société Publique Locale attribuera à la Ville.

### Montant de la contribution financière de la SPLETH dans le budget de la Ville

#### La redevance versée par la SPLETH

	Période 2012 / 2017	Période 2018 / 2020	Période 2021 / 2032
Redevance annuelle	1,454 M € / an	2,055 M € / an	2,328 M € / an
Total cumulé	8 722 000 €	6 166 000 €	27 937 000 €

#### Les dividendes versés par la SPLETH

	Période 2016 / 2017	Période 2018 / 2020	Période 2021 / 2032
Montant des dividendes	2,55 M €	1,42 M € / an	1,275 M € / an

# La gestion de la Ville

Depuis 2008, les finances de la Ville de Balaruc-les-Bains sont gérées avec des principes simples :

- pas de hausse des taux d'impôts communaux,
- le maintien de la qualité des services rendus au quotidien aux Balarucois, tout en contenant les frais de fonctionnement,
- un autofinancement élevé,
- la préservation des équilibres financiers avec une capacité de désendettement contenue.

Une éthique qui met Balaruc-les-Bains à l'abri des grands chocs financiers et qui lui a permis d'assurer une politique d'investissements élevée en faveur de l'attractivité de la station, de la sécurité, du cadre de vie, d'une qualité de vie et de ville. Plus de 52 millions € de travaux et aménagements ont été réalisés depuis 2008, afin de mettre la station en adéquation avec le rang de première station thermale de France et d'offrir aux Balarucois un cadre de vie toujours plus agréable et attractif.

**POUR PERMETTRE LA POURSUITE DE CETTE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT AMBITIEUSE EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DU BIEN-VIVRE À BALARUC, CES PARAMÈTRES FINANCIERS PERDURERONT DANS LES ANNÉES À VENIR.**

## > UN AUTOFINANCEMENT IMPORTANT

L'autofinancement résulte de l'excédent entre les recettes et les dépenses de fonctionnement. Ce surplus constitue une ressource propre grâce à laquelle la commune peut financer tout ou partie de ses projets d'investissement et de réduire la part du recours à l'emprunt.

Entre 2008 et 2017, chaque année, la bonne gestion des finances communales ont permis de dégager un autofinancement important : en moyenne 2 M € ont été dégagés chaque année, limitant ainsi d'autant le recours à l'emprunt.

**POUR LES ANNÉES À VENIR, LA PROSPECTIVE FINANCIÈRE PRÉVOIT :**

- JUSQU'EN 2020, UN AUTOFINANCEMENT S'ÉLEVANT À 1,4 M € / AN

- SUR LA PÉRIODE 2021 / 2032 : UNE MOYENNE ANNUELLE DE 2 M €

→ SOIT UN AUTOFINANCEMENT CUMULÉ DE 17,8 MILLIONS € QUI VIENDRA ALIMENTER LE BUDGET DE LA VILLE, LIMITANT D'AUTANT LE RECOURS À L'EMPRUNT.

## > UNE CAPACITÉ DE DÉSENDETTEMENT MAÎTRISÉE

La volonté des élus balarucois est que les investissements souhaités dans le cadre du développement de Balaruc-les-Bains, ne viennent pas dégrader la situation financière de Balaruc. La capacité de désendettement de la commune, c'est-à-dire le nombre théorique d'années que prendrait le remboursement de la dette grâce à l'épargne réalisée, ne devra pas excéder 7,5 ans.

Un seuil largement inférieur aux recommandations des Finances Publiques qui fixe pour les communes de plus de 10.000 habitants (population INSEE de Balaruc-les-Bains) et pour les intercommunalités de plus de 50.000 habitants, **LE PLAFOND NATIONAL ENTRE 11 ET 13 ANS.**

### La capacité de désendettement de la Ville de Balaruc-les-Bains

	31/12/2017	31/12/2020	31/12/2032
Encours de la dette	19 591 512 €	32 220 127 €	9 077 635 €
Capacité de désendettement	5,17 ans	9,26 ans	2,2 ans

## > UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT AMBITIEUSE

En 10 ans, ce sont plus de 52 millions € qui ont été investis dans notre ville pour la moderniser, offrir aux Balarucois les infrastructures indispensables pour la pratique des activités de loisirs, remettre à niveau et sécuriser les réseaux viaires.

Pour aller plus loin dans cette démarche et mettre en œuvre la vision de développement «Balaruc 2032», la capacité d'investissement de la commune a été évaluée à 115 millions € d'ici 2032 (hors investissements thermaux).

- **44,2 millions € seront investis par la Ville d'ici à 2020**
- **la capacité moyenne d'investissement annuelle sur la période 2021 à 2032 est estimée à 6 millions € / an.**

## > LA NON AUGMENTATION DES TAUX DES IMPÔTS LOCAUX

Depuis 2008, les taux des impôts communaux (taxe d'habitation, taxe sur le foncier bâti, taxe sur le foncier non bâti) n'ont pas été réévalués.

Autre mesure de justice fiscale souhaitée par les élus balarucois, la remise en application, depuis 2015, des abattements sur la taxe d'habitation.

Pour les années à venir, les **TAUX DES IMPÔTS COMMUNAUX N'AUGMENTERONT PAS ET CE JUSQU'EN 2032, SOIT 24 ANS DE STABILITÉ FISCALE.**

# La gestion des personnels



*Gérard Escot  
Adjoint à  
l'Administration  
Générale et  
au Personnel*

## > REPENSER LES ORGANISATIONS POUR UN SERVICE PUBLIC DYNAMIQUE

Depuis 2008, les services publics de notre collectivité ont fait l'objet d'une réorganisation et d'une modernisation destinées à optimiser leur action et à offrir aux Balarucois des réponses efficaces à leurs besoins, tout en améliorant les conditions de travail des personnels.

Face à l'évolution des modes de vie, à un monde en mutation, notre administration se doit ainsi de s'adapter continuellement pour toujours satisfaire au mieux les besoins de nos habitants, dans l'intérêt général.

Les agents de la Ville et du Centre Communal d'Action Sociale travaillent aujourd'hui à **L'ÉLABORATION D'UN PROJET D'ADMINISTRATION**. Son objectif est d'engager notre collectivité dans un processus d'amélioration du service public municipal.

**UNE DÉMARCHÉ QUE L'OFFICE DE TOURISME ET LE SERVICE DES CAMPINGS MÈNENT** également, à travers la rédaction d'un Projet d'Établissement.

La Société Publique Locale a, quant à elle, lancé la réflexion autour d'un **PROJET D'ENTREPRISE** qui, à partir des orientations stratégiques souhaitées pour poursuivre le développement de la SPLETH et de ses activités, devra penser l'organisation de l'entreprise pour les années à venir.

Retrouvez le projet

**BALARUC**  
**2032**

sur

[www.ville-balaruc-les-bains.com](http://www.ville-balaruc-les-bains.com)

**BALARUC**  
LES BAINS  
source d'énergies