



# Notre LETTRE

## aux Balarucois

Janvier 2022

### Madame, Monsieur, Chers Balarucois,

Il y a un an, au sortir du deuxième confinement, nous nous adressions à vous pour vous exposer, en toute transparence et en toute objectivité, la situation économique de notre station thermale et plus largement de notre ville.

Une saison thermale plus tard, nous revoilà avec la certitude que cette situation exceptionnelle, et inédite dans le monde moderne, impactera longtemps notre cadre de vie.

Nous aurions souhaité, en ce début d'année 2022, nous adresser directement à vous lors de la traditionnelle cérémonie des vœux. La cinquième vague du Covid-19 nous oblige à annuler ce moment de convivialité tant prisé de vous tous.

C'est donc au travers de cette « Lettre aux Balarucois » que nous allons répondre aux questions légitimes que vous vous posez probablement, sur la situation économique de la ville, la mise en œuvre du

programme municipal, et bien entendu, l'état de la Société Publique Locale des Thermes.

Les élus, bien épaulés par les services de la Ville, n'ont eu de cesse de travailler longuement sur plusieurs scénarios. Les uns optimistes, il y a un an, quand on imaginait une fin rapide de la pandémie, les autres plus pessimistes avec l'installation durable de la crise. Exercice extrêmement délicat, vous le comprendrez aisément.

Conscients des enjeux, et face à une marge de manœuvre financière plus restreinte, nous avons pris des décisions méticuleusement pesées.

Nous vous présentons ci-dessous le résultat de ce travail. Il est le fruit de longues analyses, et de débats passionnés. Il se résume, pour ce mandat, à l'atteinte de deux objectifs essentiels à nos yeux : embellir votre quotidien et répondre à vos attentes.

Des aménagements importants ont déjà été réalisés depuis 2 ans, d'autres sont en

cours, et certains à l'étude pour un démarrage rapide.

Certains projets d'envergure, vont être décalés et repensés mais pas abandonnés pour autant.

Notre ambition pour notre commune est plus forte que jamais, la passion et la motivation qui nous animent sont intactes, soyez-en assurés !

Ensemble nous ferons face à toutes ces épreuves et forts de notre optimisme, et de votre soutien, nous pouvons regarder l'avenir avec sérénité.

Au nom du Conseil municipal et de l'ensemble des agents municipaux, nous vous souhaitons une excellente année 2022.

Prenez soin de vous et de vos proches.

Les élus de  
La Majorité Municipale

## ▶ La situation de la SPLETH

### L'année 2020

a durement frappé la Société Publique Locale des Thermes de Balaruc. Avec seulement 21 semaines d'ouverture, les Thermes ont été à l'arrêt pendant quasiment les 2/3 de la saison, entraînant une baisse historique de la fréquentation. Celle-ci est passée de 52.865 en 2019 à 16.003 curistes en 2020. Malgré ce contexte délicat, la station de Balaruc-les-Bains a conservé sa place de leader du thermalisme sur le plan national.

### En 2021

pour la deuxième saison consécutive, l'ouverture des Thermes a été retardée, privant la SPLETH d'une partie des 37.000 curistes qui avaient initialement réservé une cure thermale. Comme tous les établissements thermaux français, celui de Balaruc a été autorisé à accueillir ses premiers curistes le 24 mai dernier, après plus de 7 mois de fermeture pour cause de confinement.

La saison s'est terminée le 18 décembre dernier, au cours de laquelle, les thermes ont accueilli 30.000 curistes. L'équilibre financier sera atteint en 2021, notamment grâce aux aides de l'État et aux efforts consentis par les salariés à travers l'accord de performance

collective signé en fin d'année dernière.

### Les perspectives pour la saison 2022

Depuis le printemps 2020, un travail a été engagé avec l'Office de Tourisme et l'ensemble des partenaires socio-économiques balarucois pour accompagner, convaincre et rassurer les curistes. Des mesures sanitaires draconiennes ont été déployées au sein des thermes et de la station pour garantir un accueil dans les meilleures conditions de sécurité possible. En parallèle, des actions de prospection et de relance des personnes qui n'ont pas pu effectuer de cure ces dernières saisons sont intensément menées. Pour autant, le niveau des réservations évolue peu. Il laisse espérer une fréquentation de 38.000 curistes pour 2022, à condition que l'Etablissement puisse ouvrir comme prévu le 07 mars. La situation reste donc difficile, avec une crainte particulière sur les premiers mois de la saison. Les curistes réservent de plus en plus tard, et la nouvelle remontée de l'épidémie n'incite pas les patients à programmer en amont leur venue à Balaruc. Bref, des incertitudes demeurent et l'impact de la crise perdure fortement.

## ▶ La situation de la Ville

**Les difficultés économiques de la Spleth affectent directement la situation financière de la Ville.**

**Lors du dernier Conseil Municipal de 2021, les élus ont approuvé le rapport d'orientations budgétaires pour 2022 qui prend en compte ce nouvel environnement.**

### Quel est l'esprit de ce rapport ?

Contrairement à la plupart des villes, le budget de Balaruc-les-Bains n'est pas basé que sur les seuls impôts locaux et les recettes des produits de services et des prestations municipales. Celui-ci intègre d'autres ressources notamment des transferts financiers de la délégation de service public des Thermes, les produits du Casino, les recettes des campings, et de la taxe de séjour. Autant de recettes qui sont en forte baisse depuis deux ans maintenant.

La Ville ne bénéficiera pas des dividendes versés par la SPLETH

En 2022, comme en 2020 et 2021, la Commune ne bénéficiera pas, des dividendes habituellement versés par la SPLETH. Et cela devrait durer à minima, jusqu'en 2026, afin que l'Entreprise puisse refaire ses réserves. Parallèlement à cela, les dotations versées par l'Etat ont, elles aussi, été revues largement à la baisse. Le montant de la dotation globale de fonctionnement devrait péniblement atteindre

990 000 € en 2022, soit une diminution sur la période de 2008 à 2021 de - 49,95 % (-982 750 € perdus en 13 ans).

**Sauver le thermalisme et ne pas augmenter les impôts**

Dès 2020, la Ville a diminué fortement ses charges, avec comme double objectif de sauver le thermalisme à Balaruc-les-Bains et de tenir un engagement pris devant les Balarucois depuis maintenant quatorze ans, à savoir **ne pas augmenter la taxe foncière** (seul impôt qui reste pour les communes sur les résidences principales). L'équipe municipale se refuse à transférer les conséquences de la crise sanitaire aux résidents Balarucois en leur demandant de payer plus d'impôts. **Les taux des impôts communaux pour les résidences principales resteront, en 2022, identiques à ceux votés sans la moindre hausse pour la 14ème année consécutive.**

# ► Les orientations de la Ville pour 2022

Comme en 2021, le budget 2022 est un budget rigoureux. La Municipalité entend poursuivre la maîtrise de ses dépenses de fonctionnement. Hormis quelques prestations non essentielles qui ont été annulées (cérémonie des vœux, feu d'artifice de la Fête Nationale ...), il ne s'agit pas de supprimer des services à la population, mais bien de repenser la façon de les déployer.

Un des meilleurs exemples est certainement l'accompagnement par la Ville, du monde associatif local, par l'octroi de subventions, par des prêts de locaux et de matériel, par la promotion de leurs initiatives. Ces associations, particulièrement nombreuses pour une

agglomération de 7000 habitants, dynamiques et variées, participent au renforcement du lien social et du vivre-ensemble. Les actions qu'elles mettent en place tout au long de l'année rendent notre cité plus animée, plus chaleureuse.

Après une baisse en 2020, les subventions ont été revues à la hausse en 2021, pour leur permettre de faire face aux difficultés financières consécutives à l'arrêt des activités. Un soutien qui perdurera en 2022. En contrepartie de cette aide, la Ville leur demande une plus grande autonomie dans la gestion des équipements qu'elle leur met à disposition au quotidien.

## Le projet municipal pour Balaruc-les-Bains et les Balarucois

Avec un budget prévisionnel de plus de 25 millions d'euros d'ici à 2026, le Plan Pluriannuel d'Investissements s'attache à répondre aux besoins des Balarucois à travers cinq lignes directrices.

### Refaire du centre-ville

#### un lieu de vie attractif

La première priorité sera de **redonner du dynamisme à notre ville pour accompagner la relance de notre activité économique phare, la médecine thermale**. Depuis 2008, nous avons fait du développement économique de Balaruc-les-Bains un des axes majeurs de notre politique. L'attractivité de notre station thermale passe par la qualité des soins, mais également par un cadre de séjour agréable. Des travaux d'embellissement des espaces publics de la presqu'île vont être réalisés au cours de cette intersaison thermale 2021/2022. Il s'agit de redonner au centre-ville un visage plus attrayant pour les Balarucois, la population du bassin de Thau, ainsi que pour nos visiteurs. La promenade des Bains sera rénovée, les pontons du bord de la lagune, inaccessibles depuis deux ans maintenant, vont être entièrement réhabilités. Le square Bordes arborera, lui aussi,

prochainement une tout autre physionomie.

### Embellir les quartiers

Le maintien de la qualité de vie dans les quartiers, reste une priorité. **Un plan de réhabilitation des voiries les plus endommagées sera élaboré et les travaux échelonnés dans le temps**, afin de soigner les espaces et les parcours du quotidien.

### Accélérer la transition écologique

#### et la mobilité douce

La dimension écologique est déjà, et sera un axe fort des politiques publiques pour les années à venir. **Aller plus vite et plus loin pour préserver la nature, la biodiversité, telle est notre volonté.**

Au cours de ces derniers mois, des actions ont déjà été entreprises comme notamment le vaste plan de rénovation

énergétique des bâtiments communaux.

Dès 2022, **un programme de remplacement des sources lumineuses actuelles par des ampoules à LED** va être initié. Cette transformation va permettre de maîtriser et réduire considérablement la consommation, d'adapter l'éclairage en fonction des besoins de la Commune et de ses habitants mais également de préserver notre biodiversité en diminuant la pollution lumineuse qui perturbe les écosystèmes. Des programmes comme la désimperméabilisation des sols, (déjà entamée dans les cours d'écoles), **le développement des pistes cyclables et piétonnières** vont être accélérés.

Le permis de végétaliser verra bientôt le jour à Balaruc.

### Prendre soin de chacun

La question sociale constitue une des priorités majeures de la Ville. Porter attention à ceux qui sont âgés, en situation de handicap ou en difficulté, leur apporter un vrai

soutien, œuvrer au vivre ensemble, sont, depuis de nombreuses années, les engagements de la Municipalité.

Nous entendons, dans les années à venir, **dégager les moyens nécessaires à une solidarité intergénérationnelle.**

Un espace Solidaire vient de voir le jour. Il est le fer de lance de la politique sociale balarucoise pour une ville plus belle, et plus humaine.

## *Ecouter* **les Balarucois**

Depuis de nombreuses années, la majorité municipale a souhaité faire des Balarucois, les acteurs de leur ville. Information, concertation, co-construction de projets ... un large panel de dispositifs est depuis plus de 10 ans déployé dans la ville.

**La charte citoyenne, votée en 2021 par le Conseil municipal, permet aux Balarucois de participer aux projets impactant leur cadre de vie.** C'était un souhait fort, exprimé clairement lors de la campagne municipale. Même si les contraintes sanitaires ont bousculé le calendrier, cela reste une volonté affirmée, dès que les conditions le permettront.

Ainsi, dans les mois à venir, les Balarucois seront concertés sur des projets en cours comme l'aménagement du secteur des Nieux ou encore le cœur de station.

## Que deviennent les grands projets ?

→ **L'installation de la nouvelle Mairie** sur l'emplacement de l'ancienne maison de repos "Plein Soleil" est en cours. Cette année, l'étude architecturale est lancée, avant l'aménagement du bâtiment. La livraison est prévue en 2024.

→ Les études de faisabilité pour **l'aménagement du cœur de station** débutent au cours de ce premier trimestre, dans une démarche de co-construction avec vous.

→ **La rénovation d'Obalia et son agrandissement** démarreront en 2024, ainsi que l'installation d'un hôtel 4\*. Pour ces deux projets, les études sont en cours.

→ **L'aménagement du parc de la Fiau** est repoussé à 2026. Pour autant, l'acquisition des dernières parcelles va se poursuivre durant ce mandat, ainsi que les études de programmation menées en partenariat avec Sète Agglopolie Méditerranée qui prendra à sa charge la construction du stade d'athlétisme.

→ **Les études pour l'aménagement d'un écoquartier sur le secteur des Nieux** sont engagées dès cette année. Vous y serez largement associés.

→ **Les terrains de la Raffinerie du Midi et l'aménagement du port Suttel** : nous sommes toujours en attente de la fin de la dépollution et de savoir ce que l'Etat nous autorisera à aménager sur ces parcelles. Nous ne pouvons donc nous engager sur des dates, mais le projet est maintenu.

**Vous le voyez, chers Balarucois, la Municipalité ne baisse pas les bras, elle s'adapte.**

**Nous savons que vous comprenez ces ajustements nécessaires. Ils sont indispensables, soigneusement réfléchis, pour le bien de Balaruc-les-Bains et de ses habitants.**